

Príloha č. 3

SWOT ANALÝZA

SWOT analýza

SWOT analýza by mala byť stredobodom programovacieho dokumentu, z nej totiž by mali vychádzať akčné plány, dlhodobé zámery a strednodobé ciele rozvoja mesta Sobrance, ktorých aplikácia a realizácia by mala riešiť slabé stránky, minimalizovať vplyv ohrození.

Vnútorňá analýza (SW – silné stránky, slabé stránky)

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none">- kvalifikovaná a lacná pracovná sila- nízke ceny služieb pre podnikateľov- dostatok kvalitných miestnych stavebných firiem- dobrá surovinová základňa pre drevospracujúci priemysel- existujúca priemyselná zóna, pripravuje sa k ponuke rozšírená časť- nízke ceny nehnuteľností- mesto má vhodné územia pre ďalšiu priemyselnú zónu- vstup do EÚ priniesol zjednodušenie prístupu na nové trhy- dostatočná sieť finančných služieb- prispôsobivosť pracovnej sily, spokojnosť firiem s kvalitou zamestnancov- propagácia podmienok pre investorov na webových stránkach mesta- výhodná dopravná poloha- pripravenosť mesta poskytnúť zdroje na ko-financovanie rozvojových projektov podporovaných EÚ- verejné aj súkromné subdodávateľské zákazky končia vo firmách z mesta a okolia- investície majú vo výdavkoch rozpočtu mesta dostatočne vysoký podiel- prírodné a klimatické podmienky sú priaznivé pre rozvoj cestovného ruchu- jasne identifikovaný pozitívny imidž mesta a okolia v spojení s prednosťami a výhodami- existencia kúpeľov	<ul style="list-style-type: none">- zložitá hospodárska situácia regiónu- stagnujúci počet podnikateľov- vysoká cena energií, vstupov pre podnikateľov- slabý dopyt investorov po podnikaní v Sobranciach a okolí- nízka kúpyschopnosť obyvateľstva- v štruktúre Mestského úradu Sobrance chýba samostatný špecializovaný útvar pre ekonomický rozvoj a prípravu projektov pre financovanie z fondov EÚ- slabší odbyt firiem pôsobiacich v tradičných odvetviach – strojárstvo- chýbajúca centrálna mestská zóna- zlý technický stav kúpeľov- v meste neexistuje združenie podnikateľov v cestovnom ruchu- chýbajúca ponuka ubytovania vo všetkých základných segmentoch- chýbajúca incomingová cestovná kancelária a turistické informačné centrum- chýbajúca koncepcia rozvoja podnikania a rozvoja cestovného ruchu v strednodobom horizonte- nedostatočná kvalifikácia a dosiahnuté vzdelanie poskytovateľov služieb v cestovnom ruchu- nedostatočné prepojenie a koordinácia, spolupráca firiem v cestovnom ruchu- chýbajúca samostatná vzdelávacia inštitúcia špecializovaná na cestovný ruch- vnútorný imidž mesta – vnímanie obyvateľov o zlej situácii v cestovnom ruchu, vnímaná nedostatočná čistota mesta- nedostatočná infraštruktúra pre aktívne trávenie voľného času a zábavu pre turistov- nedostatočný „incoming“ – aktívne

<ul style="list-style-type: none"> - existuje program akcií - existuje celoročný program kultúrno-spoločenských akcií - informovanosť o možnostiach podpory CR z fondov EÚ, asistencia v projektovej príprave - existujú odborníci na informačné technológie - dostatočná sieť školských a predškolských zariadení - dostatočná sieť zdravotníckych zariadení - dostatočne kvalifikovaný personál pre zabezpečenie sociálnych služieb - relatívne dobrá vzdelanostná úroveň miestnych obyvateľov - príprava dopravného napojenia na nadregionálnej úrovni - dostatok dopravných služieb, prepravcov - dostatočná kapacita ČOV - priemyselná zóna je napojená na technickú infraštruktúru, príprava rekonštrukcie technickej infraštruktúry pre priemyselnú zónu 	<p>vyhľadávanie budúcich návštevníkov a klientov</p> <ul style="list-style-type: none"> - chýbajú spolky a združenia aktívne v oblasti spoločenského života, neziskové organizácie - chýbajúce športoviská pre klasické športy, ale aj pre nové športy – U rampa pre skateboard, korčuliarska dráha atď., existujúce nie sú dostatočne udržiavané - chýbajúce rómske stredisko a združenie, ktoré by sa venovalo rómskemu etniku - obyvatelia majú pocit, že neexistuje ponuka kultúrneho vyžitia - pasivita miestnych obyvateľov, televízna kultúra, životná filozofia miestnych ľudí, nízke ambície - chýbajúce spoločenské priestory - nízke príjmy miestneho obyvateľstva - odliv vzdelaných ľudí z mesta - chýba uplatnenie pre vysokoškolsky vzdelaných ľudí - nedostatočné dobrovoľníctvo, chýbajú organizácie typu skauting, ktoré okrem iného pomáhajú sociálne odkázaným ľuďom - nie sú rozvinuté a kapacitne dostačujúce domáce opatrovateľské služby, denné stacionáre - kvalita života na sídliskách, problémy pri spolužití s rómskym etnikom, prejavy vandalizmu, život detí na ulici - negatívne sociálne javy spojené s odchádzaním mužskej časti rodín za prácou - chýbajúce nájomné byty a byty nižšieho štandardu pre sociálne slabších obyvateľov - realizácia rekonštrukcie cestnej infraštruktúry postupuje veľmi pomaly - chýba obchvat mesta - nedostatočné dopravné prepojenie s letiskom v Košiciach - nedostatok parkovacích miest - existujú kritické miesta v doprave z hľadiska bezpečnosti - dosluhujúca skládka odpadov - chýbajúce inžinierske siete pre rómske osídlenie v okrajových častiach mesta
---	--

Vonkajšia analýza (OT – ohrozenia, príležitosti)

Príležitosti	Ohrozenia
<ul style="list-style-type: none"> - zavedenie káblovej televízie, internetovej siete - realizácia priemyselného parku v rámci koncepcie rozvoja KSK a realizácia priemyselného inkubátora - realizácia preložky cestnej komunikácie nadregionálneho významu - výstavba centrálnej mestskej zóny s parkovacou zónou, rekonštrukcia budovy základnej umeleckej školy na mestskú galériu a Dom Schengenu - využitie geotermálnej energie v tepelnom hospodárstve - rekonštrukcia mestského verejného osvetlenia, chodníkov a mestských komunikácií - realizácia inžinierskych sietí pre rómskych spoluobčanov - výstavba a rekonštrukcia inžinierskych sietí v priemyselnej časti mesta - vybudovanie sociálneho stacionára pre potreby regiónu - výstavba nájomných bytov a bytov nižšieho štandardu pre potreby obyvateľov mesta a samosprávy mesta - rekonštrukcia budov zdravotníckych zariadení - rekonštrukcia budovy mestského kultúrneho strediska, zriadenie galérie regionálnych umelcov a stálej expozície gitarového múzea - komplexná rekonštrukcia budov základných škôl - vybudovanie cyklotrasy: Vínna cesta - rekonštrukcia a obnova Sobraneckých kúpeľov - zriadenie turistickej informačnej kancelárie - výstavba areálu oddychu, kultúry a športu spojená s rekonštrukciou kúpaliská, športovísk, amfiteátra - spoluúčasť podnikateľov na prezentačných výstavách - vybudovanie biofariem - vybudovanie regionálnej skládky TKO v Husáku, so zberným dvorom, kompostovanie odpadu a kompletizácia separácia odpadu 	<ul style="list-style-type: none"> - zladenie s normami európskej legislatívy, vyššia finančná náročnosť pre podniky - zlá vynútiteľnosť práva - nedocenený dopad reforiem na obyvateľstvo (zvyšovanie cien, znižovanie objemu financií do sociálneho zabezpečenia apod.) - znižovanie výdavkov štátu do zdravotného poistenia vrátane hradenia kúpeľnej liečby - zhoršujúca sa sociálna situácia niektorých skupín obyvateľstva - zhoršenie rómskeho problému - čierna ekonomika, najmä v našom regióne, ktorý susedí s Ukrajinou - legislatíva v oblasti cestovného ruchu – nízka flexibilita výberu miestnych daní a poplatkov (napr. miestna daň za ubytovanie) - oneskorenie pri budovaní cestnej infraštruktúry, najmä diaľnic - tlak a dopady globalizácie na niektoré odvetvia, ktorý sa prejavuje presunom výroby zo Slovenska ďalej na východ - slabý záujem o investičné príležitosti v tomto regióne zo strany zahraničných investorov - odliv peňazí miestnych obyvateľov, vydaných na nákup lacnejšieho tovaru na Ukrajine - ukotvenie nových investícií najmä v západnej časti Slovenska - vstup do EÚ priniesol jednoduchší prístup na vnútorné trhy pre konkurenčné firmy - vstup do EÚ priniesol odliv vzdelaných pracovníkov do vyspelých zahraničných štátov, odliv mozgov - klientelistické opatrenia Poľska a Maďarska, podporujúce domáci

<ul style="list-style-type: none"> - vybudovanie oporného múru a komplexné riešenie protipovodňových opatrení - orientácia na priame zahraničné investície - politický tlak na vytváranie priaznivého podnikateľského prostredia na Slovensku - proces prispôsobovania sa legislatíve EÚ - zjednotenie a zjednodušenie pravidiel pre podnikateľov - politická deklarácia podpory cestovného ruchu, ako jedného z nosných odvetví ekonomiky - fiškálna reforma – nové zdroje pre rozvoj mesta - daňová reforma a jej výhody - stabilizácia administratívy pri vstupe do podnikania - politická vôľa postihovať korupciu a organizovaný zločin - rastúci záujem výrobných zahraničných investorov o investície na Slovensku – nové pracovné miesta - zahraniční investori prinášajú nové trhy, odbyt pre svoje výrobky a služby, čím sa vytvára príležitosť uplatnenia na týchto trhoch - transfer know-how, výrobných postupov a následné zvyšovanie konkurencieschopnosti pracovnej sily - dopyt po subdodávateľoch pre zahraničných investorov – tlak na kvalitu, rýchlosť, cenu, čo je tlakom na zvyšovanie konkurencieschopnosti domácich podnikov - vznik nových pracovných miest, zvyšovanie kúpnej sily, príležitosti pre poskytovateľov služieb - potenciál pre rozvoj cestovného ruchu - zvyšovanie využívania štrukturálnych fondov EÚ - nové pracovné miesta prinesú zvyšovanie kúpnej sily, zvyšovanie kvality života - príliv turistov obohatí, spestrí, oživí a zaktivizuje mesto a jeho obyvateľov, zvýši nároky na poskytované služby, najmä reštauračné a ubytovacie - nové informačné technológie a širokopásmový internet napomôžu vyriešiť problém odľahlosti mesta – prepojenie podnikov odberateľov aj 	<p>cestovný ruch</p> <ul style="list-style-type: none"> - starnutie obyvateľstva, zhoršujúca sa sociálna štruktúra obyvateľov - vývoj hodnôt v celej spoločnosti, oslabenie tradičnej funkcie rodiny - trávenie voľného času, „papučová kultúra obyvateľov“ - odcudzenie a slabšia interakcia medzi obyvateľmi, nízka angažovanosť a záujem o veci verejné, dobrovoľníctvo, a pod. - motorizácia spoločnosti, nároky na intenzitu prepravy a neadekvátny rozvoj dopravnej infraštruktúry - ohrozenie menej pružnej zložky pracovnej sily, spojené so zavádzaním nových technológií zameraných na zvyšovanie produktivity - nízka inovatívnosť firiem - nedostatok rizikového kapitálu pre podporu inovatívnych podnikateľských zámerov - pomalé zavádzanie nových informačných a komunikačných technológií do bežného života aj komerčnej oblasti
--	--

<p>dodávateľov, s inštitúciami a pod.</p> <ul style="list-style-type: none">- podnikateľská príležitosť dodávať pomocou moderných technológií zákazníkom čistú pridanú hodnotu – programovanie, design, projektovanie, výskum, spracovanie dát, ...- kvalifikované pracovné miesta v meste- nové výrobné technológie zavádzané novými zahraničnými investormi pomôžu skracovať výrobný cyklus, zvyšovať nákladovú efektívnosť a tak i konkurencieschopnosť	
--	--